



# Conférence internationale en gestion de projet

## Gestion de projet agile et lean : comment relever ce défi ?



**25 et 26**  
**octobre 2012**

### Appel aux communications / Call for papers

La conception et la mise en place efficaces d'une gestion de projet agile et lean sont devenues un important défi dans l'actualité des entreprises. De plus en plus, les managers cherchent à avoir une création de la valeur croissante, avec une pression continue sur la réduction de coûts. Comment trouver une solution à ce nouveau scénario d'affaires apparemment paradoxal?

En réponse aux limites de plus en plus évidentes des méthodologies, méthodes et outils traditionnels de soutien au développement et à la gestion de projet, l'approche agile accepte le changement plutôt que l'imposition rigide des plans de projets; prône de collaborer avec les clients plutôt que de s'appuyer sur des contrats de projets dont les contenus restent flous; met en valeur les fonctionnalités opérationnelles plutôt que d'utiliser une documentation inutilement lourde et pas plus claire pour autant. C'est pourquoi l'approche agile gagne de plus en plus l'admiration des managers, car elle est itérative et incrémentale avec un minimum de formalisme, sans toutefois négliger les besoins dynamiques des clients. L'agilité en projet est donc la capacité de l'organisation à créer de la valeur dans un environnement d'affaires changeant.

Par ailleurs, après des années de déroutes et de gaspillages en matière de gestion de projet, les entreprises doivent de plus faire face à une explosion de coûts qui atteint toute leur chaîne logistique. L'une des réponses clés trouvée par la gestion de projet moderne est l'approche lean. Cette fois-ci, le défi principal consiste à livrer des projets avec la valeur exacte de chaque produit conçu (bien, service, installation); à définir la chaîne de valeur associée à chaque produit au niveau de chacune des étapes de production; à éliminer les étapes sans valeur ajoutée; à faire participer le client dans la définition de la valeur du projet, d'après leur perception, etc. Bref, l'approche lean vise à maximiser la valeur tout en minimisant les pertes des projets, telles que perçues par le client final.

Cette première Conférence internationale en Gestion de projet « Instaurer une gestion de projet agile et lean : comment relever ce défi ? » abordera des sujets comme : quelles sont les sources de gaspillages de tous types dans les différents projets; quelles sont les nouvelles méthodologies, méthodes ou outils utiles pour les identifier; quelles sont les nouvelles façons de gérer les équipes de projet; est-il souhaitable d'externaliser certaines activités, et quand l'est-ce?

Vos collègues seront présents. Venez vous aussi participer à cet évènement de gestion de projet unique. La conférence se tiendra les 25 et 26 octobre 2012 à l'Université du Québec à Trois-

Rivières (Québec, CANADA). Elle portera une attention particulière aux méthodologies, méthodes et outils qui assureront le développement durable de la gestion de projet. La conférence permettra à cette belle réunion de chercheurs, de praticiens et d'étudiants d'échanger sur la montée des approches agiles et Lean en gestion de projet.

Les participants sont invités à soumettre leur communication sur les sujets s'inscrivant principalement dans les thématiques suivantes :

Grands axes :

Faisabilité

Bureau projet

Gestion de cycle de vie du produit

Axe FAISABILITÉ :

Faisabilité organisationnelle et légale

Faisabilité de marché

Faisabilité technique

Faisabilité socio-environnementale

Faisabilité financière

Axe BUREAU DE PROJET :

Méthodologie de mise en place de bureau de projet

Outils pour le bureau de projet

Indicateurs de performance pour le bureau de projet

Organisation du bureau de projet

Interface du bureau projet avec les services fonctionnels

Étude de cas (mise en place) du bureau projet

Bureau projet dédié (service ingénierie, logistique, marketing, etc.)

Bureau projet et approche par processus

## Axe GESTION DU CYCLE DE VIE DU PRODUIT (PLM):

Stratégies et méthodologies PLM

Pilotage de projet PLM

Outils PLM

PLM et management stratégique de projet

PLM et gestion de la chaîne logistique

Gestion du coût du cycle de vie (coût total de possession) en projet

PLM et matrice DSM (Design Structure Matrix)

Performance d'outils PLM

Choix de projet PLM

Les thématiques peuvent aussi porter sur les concepts, méthodologies, méthodes et outils de recherche en gestion de projet, en relation avec les autres disciplines des sciences de gestion.

**Les auteurs sont invités à soumettre un résumé de 2 pages de leur communication au plus tard le vendredi, 13 avril 2012 à l'attention de M. Gilles Corriveau ([gilles.corriveau@uqtr.ca](mailto:gilles.corriveau@uqtr.ca)).**

Les communications définitives peuvent être soumises en français ou en anglais. Les résumés définitifs devront être soumis en français et en anglais. Cependant, les communications devront faire l'objet d'une présentation en français lors de la conférence.

Les communications acceptées et présentées lors de la Conférence (25-26 octobre 2012) seront publiées dans les actes de la conférence et accessibles en ligne via notre site à l'adresse:

<http://www.uqtr.ca/conference/gestionprojet>.

Le comité scientifique sélectionnera certaines communications qui feront l'objet d'une publication dans la revue Mundo Project Management publiée au Brésil.

Procédure de soumission des communications

- Résumé de communication exigé : 2 pages (approximativement 1000 mots)
- Normes : MS Word, Times News Roman, interligne simple, taille 12
- Nom du fichier soumis : votre nom, suivi de la première lettre de votre prénom et de l'extension DOC (par exemple : M. Frédéric Thibault soumettrait THIBAULTF.DOC)
- Date limite de remise : vendredi, 13 avril 2012

Langues des communications

- Communication définitive : en français ou en anglais
- Résumés définitifs : en français et en anglais
- Présentation de la communication lors de la conférence : en français
- Adresse de soumission : Gilles Corriveau ([gilles.corriveau@uqtr.ca](mailto:gilles.corriveau@uqtr.ca))

Dates importantes à retenir

- Soumission du résumé (2 pages) : vendredi, 13 avril
- Acceptation des communications : vendredi, 4 mai 2012
- Envoi des communications définitives : vendredi, 17 août 2012
- Notification d'acceptation des communications : vendredi, 7 septembre 2012

**Au plaisir de vous lire!**

### **Comité organisateur**

Gilles Corriveau, président du Comité organisateur

Tommy Châteauneuf, chargé de projet du Comité organisateur; étudiant à la maîtrise en administration des affaires (MBA), chargé de projet qualité MARMEN inc.

Francyn Laquerre, responsable des commandites; étudiante au Bacc. Administration

Guillaume Gagnon, responsable graphique; étudiant au Bacc. Administration

Sophie Paquette, responsable des finances

Julie Desruisseaux, responsable de la logistique; responsable des ventes et commandites Salle J.-Antonio-Thompson

Kim Châteauneuf, responsable des communications; responsable des communications Corporation de développement culturel de Trois-Rivières et Maison de la culture

### **Comité scientifique**

Daoud Aït-Kadi, Université Laval, Québec (Canada)

Abdelaziz Bouras, Université Lumière Lyon 2 (France)

Julien Bousquet, Université du Québec à Chicoutimi, Saguenay (Canada)

Henrique Correa, Crummer Graduate School of Business, Winter Park FL (USA)

Roberta Costa Affonso, Institut Supérieur de Mécanique de Paris - SUPMECA, Paris (France)

Gilles Corriveau, Université du Québec à Trois-Rivières (Canada)

Jocelyn Drolet, Université du Québec à Trois-Rivières (Canada)

Steven Eppinger, MIT Sloan School of Management, Cambridge MA (USA)

Gilles Garel, Conservatoire national des arts et métiers, Paris (France)

André Gbodossou, Université du Québec en Abitibi Témiscamingue, Rouyn (Canada)

Hamdjatou Kane, Université du Québec en Outaouais, Gatineau (Canada)

Alain Martel, Université Laval, Québec (Canada)

Christophe Midler, CRG - École Polytechnique, Paris (France)

Ivan Pastorelli, Université de Nice Sophia Antipolis (France)

Darli Rodrigues Vieira (Président), Université du Québec à Trois-Rivières (Canada)

Larissa Romualdo, University College, London (Grande-Bretagne)

Bruno Urli, Université du Québec à Rimouski (Canada)

Said Zouiten, Université du Québec à Trois-Rivières (Canada)